

Til:  
Varde kommune  
Kultur og Fritid  
Bytoften 2  
6800 Varde  
**Sendt til Bo Villumsen: bovi@varde.dk**

**Den 7. august 2016**

### **Høringssvar på punkt 474 'Udviklingsplaner for idrætshaller'.**

På vegne af samtlige idrætsfaciliteter i Varde kommune fremsendes hermed høringssvar til den beskrevne proces for udarbejdelse af udviklingsplaner og behandling af udviklings- og anlægsprojekter i henhold til referat fra møde i Kultur- og Fritidsudvalget den 8. juni 2016.

Svaret er givet indenfor følgende tre punkter:

1. Om hele ideen og forløbet med udviklingsplaner for idrætsfaciliteterne er god.
2. Hvis ja, om den fremlagte tids- og procesplan er fornuftig.
3. SIV's rolle i forhold til udviklingsplanerne.

Ad 1)

En udviklingsplan (strategiplan) er et must for enhver idrætsfacilitet. Hvordan planen er/bliver tilvejebragt eller i hvilken skabelon er total ligegyldig. Det vigtige er, at facilitetens bestyrelse, daglig ledelse, medarbejdere og brugerne er inddraget i forløbet og orienteret om resultatet. En udviklingsplan er derfor meget relevant for det enkelte anlæg, men ikke et nyt fænomen.

SIV finder det derfor hensigtsmæssigt, at de enkelte faciliteter anmodes om at udarbejde udviklingsplaner 3 – 5 år frem og at disse planer løbende bliver opdateret, så de giver en retvisende billede af den lokale udvikling. Udviklingsplanerne har flere formål:

- giver et samlet overblik,
- sikrer fremdrift i facilitetsanalysens fokusområder og
- støtter nye aktiviteter.

Med udviklingsplaner for alle faciliteter fås et samlet billede af behov, ønsker og ideer samt de økonomiske udfordringer for de kommende år. Udviklingsplanerne vil derfor være til gavn både for kommunen, den enkelte facilitet, SIV, de lokale idrætsforeninger og lokal befolkningen.

Ad 2)

Den nævnte tidsplan kan godkendes. SIV finder det vigtig, at den kan følges og holdes, så det ikke skaber forsinkelser for gode ideer mv.

Vi finder det dog meget uheldigt, hvis forløbet med udarbejdelse af udviklingsplaner bruges til at sætte udviklingsprocesser i stå for alle faciliteter, indtil samtlige faciliteter har udarbejdet planer og disse er behandlet. Alle er jo løbende i udvikling og gør ikke tingene ens. En udvikling kan være nødvendigt for den enkelte facilitet for både at fastholde og tiltrække kunder. SIV finder det derfor meget vigtigt, at udviklingsprojekter, som er underbygget med en fornuftig udviklingsplan og er driftsøkonomiske fornuftige, bliver understøttet og behandlet/vurderet løbende.

Ad 3)

SIV vil gerne samarbejde med kommunen om at styrke en fælles aktivitetsudvikling ud fra udviklingsplanerne, facilitetsanalysen mv. og fungere som sparringspart med hensyn til de lokale udviklingsplaner, som der skal være åbenhed omkring for at skabe fremdrift. Dog mener vi ikke, at SIV har kompetence til og har ét ansvar i at "være dommer" i en prioritering af de enkelte udviklingsplaner. Det kan evt. tolkes således ud fra sagsfremstillingen. Da de enkelte faciliteter er selvstændige enheder med egen ledelse og økonomi, er det vigtigt, at SIV's rolle i forhold til udviklingsplanerne afklares og drøftes mellem SIV og Varde kommune. At have stor åbenhed er ikke det samme som at være koordinerende, og vi vil gerne bakke op om åbenhed, der sikre at alle ved, hvad der sker, og hvad de enkelte idrætsfaciliteter gør.

Med venlig hilsen og på vegne af SIV i Varde kommune

Eva Mastrup  
Eva Mastrup